

**Zpráva o plánu koncepčního rozvoje výzkumu  
Národohospodářské fakulty Vysoké školy ekonomické v Praze  
financovaného z prostředků RVO**

Fakulta	Národohospodářská
Akademické období	2020 - 2021

V oblasti vědní politiky na rok 2021 si Národohospodářská fakulta VŠE v Praze (dále jen NF VŠE) stanovuje zejména následující základní priority:

- výrazně posílit mezinárodní dimenzi výzkumné činnosti fakulty
- posilovat excelenci v publikační činnosti fakulty
- rozvíjet výzkumnou stránku doktorských studijních programů
- vytvářet podmínky pro kvalifikační růst akademických pracovníků
- zvýšit kvalitu lidských zdrojů v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.

Dokument je zprávou o průběhu rozvoje vědy a výzkumu za rok 2020 a zároveň obsahuje i rámcový nástin plánovaných činností na NF VŠE pro rok 2021. Zpráva o plánu koncepčního rozvoje výzkumu je každoročně zpracovávána fakultou především na základě interních dat, které poskytují jednotlivé katedry a pracoviště.

Zpráva o plánu koncepčního rozvoje výzkumu NF VŠE navazuje na zprávy z let 2012–2019 a je tedy v obdobné struktuře a formátu nastaveném na počátku tohoto období:

- 1) Zaměření pracovišť NF VŠE a organizace vědecké a výzkumné činnosti
- 2) Vědecká a výzkumná činnost NF VŠE:
  - grantové a výzkumné projekty
  - významné konference
  - publikační činnost
- 3) Závěr

### **1. Zaměření pracovišť NF VŠE a organizace vědecké a výzkumné činnosti**

Věda a výzkum na NF VŠE v Praze se věnují následujícím oblastem:

- ekonomie,
- hospodářská politika,
- hospodářské dějiny,
- regionální studia,
- filosofie,
- právní vědy.

Fakultní pracoviště napomáhají uplatnění výsledků vlastní badatelské práce, rozvíjejí vědeckou výchovu, popularizují vědu a její výsledky ve společnosti. Katedry vedle teoretické vědecké činnosti aplikují nové objevy a poznatky do praxe a vytvářejí předpoklady pro růst konkurenceschopnosti české ekonomiky. Poskytují expertizy státní správě a místním samosprávám. Hlavními partnery NF VŠE jsou i nadále vysoké školy, vědecké a výzkumné instituce, vývojová pracoviště podnikatelské sféry i instituce veřejné správy v ČR i v zahraničí. Vědeckou a výzkumnou činnost realizují katedry a další pracoviště. Koordinují je děkan společně s proděkanem pro vědu.

Zaměření jednotlivých pracovišť:

Katedra ekonomie (KEKE) se jako každoročně zaměřila na praktické využívání ekonomické teorie či experimentální ekonomie v konkrétních oblastech ekonomické praxe (na trzích aktiv, v rámci formování očekávání ekonomických subjektů aj.). Pod zastřešením International Institute of Social and Economic Sciences (IISES) se podílela na pořádání mezinárodních konferencí se sborníkem zařazeným v databázi Web of Science (WoS). Někteří členové katedry intenzivně spolupracují s IISES na přípravě a publikaci International Journal of Economic Sciences, který je indexován v databázi WoS.

Výzkum byl i nadále koncentrován zejména do oblasti institucionální, experimentální a behaviorální ekonomie, KEKE je pracovištěm, na kterém jsou kontinuálně a pravidelně řešeny granty GA ČR. Publikační činnost rostla na kvalitě i kvantitě, když členové katedry publikovali 14 článků v impaktovaných časopisech, z toho 3 v prvním decilu podle AIS. Z oblasti pedagogické a vzdělávací nelze opomenout, že KEKE zajišťuje téměř 50 % výuky celé NF (měřeno dle pedagogických výkonů), za zmínku jistě stojí i organizace pravidelných semestrálních celofakultních odborných seminářů pro domácí i zahraniční výzkumníky (Research Seminar Series) či aktivní přednášková činnost na Ministerstvu obrany ČR.

Součástí KEKE je i specializované pracoviště Laboratoř experimentální ekonomie (dále jen LEE), založené již v roce 2009, které i v roce 2020 poskytovalo nástroje pro provádění ekonomických experimentů nejen pro potřeby NF VŠE, ale i pro jiné VŠ.

Katedra hospodářské a sociální politiky (KHP) zkoumá fiskální politiku, měnovou politiku a dluhové aspekty zemí EU v souvislosti s aplikovanou hospodářskou politikou. Další výzkum se zaměřuje na základní tendence ve vývoji sociální politiky v letech 2000–2020 v ČR, EU a dalších vyspělých zemích. Výzkum se týkal i současného vývoje evropské integrace, v rámci kterého katedra zpracovala projekt, týkající se hospodářsko-sociálního vývoje v zemích Evropské unie v uplynulých dvou dekadách s výhledem do budoucna. Výzkum se dále zaměřil na migrační krizi, na ekonomické aspekty globalizace a na rizikové faktory chudoby. V roce 2020 se katedra zaměřila nově také na analýzu realitního trhu v České republice. V roce 2021 budou hlavním výzkumným směrem ekonomické aspekty pandemie COVID-19 v zemích EU a ekonomická teorie bezpečnosti.

Katedra hospodářských dějin (KHD) se i nadále v roce 2020 zaměřovala na výzkum hospodářských, politických a sociálních dějin Československa, respektive České republiky, střední a východní Evropy, Velké Británie a jejího impéria, Spojených států amerických, Dálného východu, Japonska a Číny a - obecně - na výzkum interkontinentálních (i vnitrokontinentálních) politických, ekonomických, sociálních a intelektuálních transferů včetně technologických a technických transferů zejména ve 20. století. Dále pak na problematiku evropské integrace, analýzu vybraných problémů z dějin dopravy, komunikace a cestování či dějin peněz a finančních a dalších ekonomických institucí. Rovněž zkoumá metodologii hospodářských, sociálních a politických dějin a dějiny mezinárodních vztahů. Ve výuce jsou postupně zohledňovány výsledky dosavadního bádání realizovaného v rámci katedry.

Katedra práva (KAPR) se v rámci své vědecko-výzkumné činnosti i nadále zaměřuje na oblast veřejné správy a její modernizaci (zejména e-Government, spisovou službu, elektronizaci a modernizaci veřejné správy, důvěryhodnost a autenticitu elektronických dokumentů) a dále nově na oblast znalecké činnosti, která v současnosti doznává zásadních legislativních změn. V oblasti soukromoprávní zkoumá vybrané instituty soukromého práva a jejich ekonomické aspekty. Katedra dále plánuje rozšíření vědecko-výzkumné činnosti na oblast zdravotnického práva, a to zejména pokud jde o specifické odpovědnostní vztahy.

Katedra regionálních studií (KREG) se zabývá teorií i praxí týkající se především aktuálních problémů hospodaření a financování veřejné správy. Výzkum se zaměřuje na problematiku lokalizace na národní i regionální úrovni, konkurenceschopností regionů, či ekonomické a sociální kontexty regionálního rozvoje. Otázky jsou řešeny v místním, regionálním, národním i mezinárodním rozměru. Souvisejí s mezinárodními integračními procesy, s multiplikačními efekty a vnitřními a vnějšími ekonomickými vazbami regionů a sídel z hlediska jejich vývojových možností. V současné době je pozornost soustředěna na řešení tříletého projektu GA ČR a projektu NAKI II.

Katedra filosofie se zaměřuje na rozvíjení teorie spontánního řádu a filosofických koncepcí etiky (včetně tzv. „Computer Ethics“), na aplikace ontologie v umělé inteligenci, na zpracování odkazů skotského osvícenství, též na reflexi filosofických aspektů estetiky a dějin umění a otázek filosofie společnosti, politiky a dějin včetně aktuální teorie kolapsů; výzkumná činnost pokrývá i oblast dějin filosofie, teorie vědy, filosofických základů matematiky a filosofické legitimacy libertariánského paternalismu; v souvislosti s výukou nového předmětu se věnuje hlubší pozornost filosofické problematice války. Katedra filosofie rovněž spravuje časopis E-LOGOS – Electronic Journal for Philosophy, který je uváděn v databázích RVVI, ERIH Plus, EconPapers, IDEAS RePEc atd.

Středisko regionálních a správních věd (SRSV) je výzkumnou platformou pro oblasti regionálního rozvoje, evropské integrace a veřejné správy. Středisko regionálních a správních věd se zaměřuje zejména na aplikovaný výzkum. Klíčovým tématem SRSV je problematika přímých zahraničních investic a investičních pobídek, dále se podílí na výzkumu souvisejícím s hodnocením dopadů investic. Výzkum regionálního a municipálního rozvoje je podporován ze soukromých zdrojů.

Laboratoř experimentální ekonomie (LEE) tradičně umožňuje experimentální výzkum zainteresovaným výzkumníkům i studentům z ostatních fakult VŠE, FSV UK a CERGE-EI, Kromě toho umožňuje LEE výuku řady předmětů (AKM I, AKM II, Behavioral Finance a Stata, Principles of Experimental Economics, a částečně Behavioral Economics), a spolupracuje na mezinárodní úrovni s Max Planck Institute for Social Law and Social Policy v Mnichově, University of Vienna, RWTH Aachen, King's College London, University of Alabama a Ekonomickou univerzitou v Bratislavě. Laboratoř využívají studenti, kteří potřebují používat ekonomický software Stata – při řešení experimentálních závěrečných prací. Svou činností bude nadále podporovat aktivity Katedry ekonomie, prostory laboratoře jsou nadále otevřeny také výzkumníkům jiných institucí.

## **2. Vědecká a výzkumná činnost NF VŠE**

Postupným zkvalitňováním a zintenzivňováním vědeckého a výzkumného procesu má být zvýšený počet publikovaných vědeckých monografií, impaktovaných, resp. recenzovaných časopiseckých studií s vyšší účastí v mezinárodním vědeckém a výzkumném procesu, zejména vzhledem k implementaci Metodiky 17+. Sekundárně by se tyto činnosti potom měly projevit na zvýšení počtu profesorů, docentů ev. absolventů doktorského studia.

Vlastní hodnocení se soustředí na následující body:

- grantové a výzkumné projekty,
- významné konference,
- publikační činnost.

## • Grantové a výzkumné projekty – realizace 2020

Jedním z významných nástrojů k dosažení dalšího rozvoje vědy a výzkumu je podávání výzkumných projektů do domácích i zahraničních grantových agentur. Od roku 2014 většina kateder pravidelně předkládá žádost o projekt u významné grantové organizace. V roce 2020 řešila NF VŠE pět grantů z GA ČR.

KEKE v roce 2020 získala pět projektů Interní grantové soutěže (IGS). Na katedře byly řešeny tři projekty GA ČR:

- 19-03102S - Základ pro úspěšnou integraci - podloženo ekonomii kultury (doc. Berggren)
- 19-15943S - Když můžete nasměrovat své daně, zaplatíte víc? Tři komplementární studie (doc. Cingl)
- 19-19158S - Když můžete nasměrovat své daně, zaplatíte víc? Tři komplementární studie (Nargiza Alimukhamedova).

Stejně jako v minulých letech byl i v roce 2020 řešen jeden projekt Interní rozvojové soutěže (IRS).

KHP řešila v roce 2020 celkem čtyři projekty v rámci IGS.

KHD získala v roce 2020 tři granty v IGS. Členové katedry se i v roce 2020 aktivně podíleli na řešení dlouhodobého projektu OP VVV ESF „Rozvoj vzdělávací a dalších činností a podpora kvality na VŠE v Praze“ (č. CZ.02.2.69/0.0/0.0/16\_015/0002342), a to ve spolupráci s dalšími katedrami NF a fakultami VŠE v Praze. Vybraní členové katedry se také účastnili workshopů v rámci projektu OP VVV ESF „Zvýšení kvality studentské grantové soutěže na VŠE v Praze“.

KAPR řešila v roce 2020 jeden projekt IGS.

KREG byla v roce 2020 hlavním řešitelem projektu GA ČR s názvem „Odolnost venkova v kontextu trendů digitální propasti mezi městy a venkovem“ (období realizace 2020-2022). V roce 2020 pokračoval projekt v rámci NAKI II Program na podporu aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje národní a kulturní identity na léta 2016 až 2022, s názvem Průmysl a umění: opomíjené regionální osobnosti podnikatelů coby hybatelů hospodářského pokroku Československa, jejich význam a spolupráce s umělci, architekty a designéry, kde KREG působí v roli spoluřešitele. KREG je dále spoluřešitelem projektu s názvem „Přírodě blízká řešení pro management vod ve městech“ v rámci COST Aktivita CA17133 „Circular City Re.Solution“. KREG v roce 2020 také řešila jeden IGS projekt s názvem „Návrh metodiky pro zhodnocení vlivu kontrolních závěrů NKÚ na hospodárnost a efektivnost využívání veřejných finančních prostředků v rámci systému veřejné kontroly a navržení možností ke zlepšení postavení NKÚ směrem k územně samosprávným celkům“. KREG také jako v minulých letech řešila jeden projekt IRS (Interní rozvojové soutěže).

KAFE participovala na řešení projektu GA ČR „Fokusovaná kategorizační síla webových ontologií“ (2018-2020), spoluřešitel Dr. Vacura (hlavní řešitel prof. Svátek z FIS VŠE). V roce 2020 proběhl v souladu s plánem první rok řešení projektu GA ČR č. 20-06678S („Perspektivy paternalismu v demokratické společnosti: lekce z behaviorálních věd pro politickou filosofii“; řešitel Dr. Špecián). Na katedře se realizoval i projekt IGS 46/2020 - Modern Political Philosophy (Dr. Vacura).

V oblasti plnění grantových a výzkumných úkolů bylo na fakultě počátkem roku 2020 podáno pět žádostí o GA ČR.

- **Grantové a výzkumné projekty – plán 2021**

Předpokládá se, že v roce 2021 NF VŠE podá nejméně pět projektů GA ČR a dva projekty TA ČR.

Další plánované aktivity:

KEKE - stávající projekty GA ČR řešitelům končí v roce 2021, budou povětšinou v různých nových složeních řešitelských týmů žádat o granty nové: konkrétně se plánují alespoň 4 žádosti o nové projekty. Dále je předloženo 5 projektů IGS.

KHP předloží 2 nové projekty IGS a bude pokračovat v řešení 2 pokračujících projektů. Rovněž připraví jeden projekt do GA ČR.

KHD předloží jeden návrh na IGS, jeden návrh na IGA/A a pravděpodobně jeden návrh projektu GA ČR. Budou podány dva výzkumné návrhy u nadace „Nadání Josefa, Marie a Zdeňky Hlávkových“. Vybraní členové KHD budou zapojeni do (již schváleného) výzkumu financovaného z externích finančních zdrojů „Vývoj těžby a obchodu s hnědým uhlím v českých zemích (Československu, České republice) od druhé poloviny 19. století do současnosti“.

KREG - v letech 2020-2022 bude dále řešen jeden projekt GA ČR, přijatý koncem roku 2019 s názvem „Odolnost venkova v kontextu trendů digitální propasti mezi městy a venkovem“ (řešitel doc. Pělucha). Bude i nadále řešen projekt NAKI II, Program na podporu aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje národní a kulturní identity na léta 2016 až 2022, s názvem Průmysl a umění: opomíjené regionální osobnosti podnikatelů coby hybatelů hospodářského pokroku Československa, jejich význam a spolupráce s umělci, architektky a designéry, který by měl být v roce 2021 ukončen. I v roce 2021 bude dále řešen projekt „Přírodě blízká řešení pro management vod ve městech“ v rámci COST Aktivita CA17133 „Circular City Re.Solution“. Předpokládá se také podání dvou projektů IGS.

KAPR podá jeden návrh do IGS.

KAFE bude v roce 2021 pokračovat v řešení projektu GA ČR 20-06678S; řešitel Dr. Špecián.

Velký počet členů NF VŠE je zapojen v dlouhodobém projektu OP VVV ESF, v jehož rámci aktivně participuje na aktualizaci a modernizaci studijních programů či školení různého zaměření.

Obecně lze konstatovat nižší zájem o aplikovaný výzkum, kdy na rok 2021 není plánován prozatím žádný. Řada požadavků ze strany veřejného sektoru je však předkládána operativně během roku, a proto se obtížně plánuje.

- **Významné konference 2020 a předpoklad na rok 2021**

KEKE vzhledem k přetrvávajícímu pandemickému stavu Covid-19 v roce 2020 neuspořádala konference ani workshopy a výhled na rok 2021 je v tuto chvíli nejistý.

KHP uspořádala 3 odborné workshopy (Opatření hospodářské politiky v souvislosti s nemocí COVID-19 a Hospodářská politika v časech koronavirové krize I a II). Členové katedry se zúčastnili (z velké míry on-line způsobem) mnoha domácích a zahraničních konferencí. V roce 2021 hodlá katedra uspořádat konferenci Sociální politika 2021.

KHD i přes epidemickou situaci a rušení naplánovaných konferencí (např. v Itálii) realizovala 5 účastí (formou příspěvku) členů i doktorandů na domácích konferencích a workshopech (např. v Praze) a 1 aktivní účastí na zahraniční konferenci (v Bratislavě). I v roce 2021 členové a doktorandi KHD plánují organizaci a účast na odborných workshopech, domácích a zahraničních konferencích, například v ČR, Maďarsku, v Německu aj.

KAFE organizovala konferenci s mezinárodní účastí „Modern Political Philosophy“ (17.-18. 9. 2020); její členové se kromě toho zúčastnili 2 mezinárodních konferencí. Na rok 2021 je plánována účast jejích členů na 3 mezinárodních konferencích.

KREG v roce 2020 spolupřátala 5. ročník studentské vědecké konference o ekonomice v měřítku města nebo regionu MĚ100, Praha (12. 11. 2020). KREG vysílala své členy na další významná odborná setkání a mezinárodní konference, z nichž řada v letošním roce kvůli pandemické situaci probíhala online formou (např. 7th Moravian Online Conference on Rural Research. EURORURAL '20. SMART COUNTRYSIDE FOR THE 21st CENTURY, XXIII. Mezinárodní kolokvium o regionálních vědách, Venkov 2020, 56th International Academic Conference, Lisbon či 13th Economics & Finance Virtual Conference, Prague. Praha: International Institute of Social and Economic Sciences (IISES). V listopadu 2021 bude KREG opět spolupřátat 6. ročník studentské vědecké konference o ekonomice v měřítku města nebo regionu MĚ100. Jednotliví členové KREG se budou i v roce 2021 aktivně účastnit významných domácích i mezinárodních konferencí, pochopitelně v závislosti na vývoji pokračující pandemické situace (např. 17. Mezinárodní Baťova konference pro doktorandy a mladé vědecké pracovníky, Fakulta managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, Venkov 2021, Mezinárodní ekonomická konference Dubrovník, 23rd international conference ECONOMIC COMPETITIVENESS AND SUSTAINABILITY, Regions in Recovery. Building Sustainable Futures - Global E-Festival Online či XXIV. mezinárodní kolokvium o regionálních vědách).

#### • **Publikační činnost v roce 2020**

V tomto bodě zprávy jsou evidovány pouze monografie a publikace v periodikách evidovaných v databázích WoS, Scopus a ERIH. Hlavním důvodem je skutečnost, že MŠMT v současnosti hodnotí vědecké činnosti vysokých škol a fakult především skrze tyto publikační aktivity.

Na rozdíl od předchozích bodů jsou publikace uváděny pouze souhrnnými čísly, protože podrobné údaje jsou každému k dispozici ve školní databázi. Stav databáze VŠE (PCVSE), ze které tato zpráva vychází, je k 12. 2. 2021, tj. ještě před ukončením zápisů publikačních aktivit za uplynulý rok, které je každoročně dáno koncem února.

KEKE publikovala 14 článků s nenulovým impakt faktorem, z toho 4 články ve čtvrtém kvartilu (Q4), 2 články v Q3, 4 články v Q2 a 4 články v Q1 (3 články v prvním decilu (D1) a jeden ve druhém decilu). Dále byla publikována jedna knižní monografie, tři kapitoly v knižní monografii a dva články v databázi Scopus.

KHP publikovala mimo jiné i čtyři monografie, čtyři články ve WoS, jeden článek ve Scopus a osm článků v recenzovaných časopisech.

KHD publikovala jednu monografii (KHD podíl 100 %) a autorsky se podílela na vydání dalších čtyř monografií (včetně dvou zahraničních), dále publikovala jeden článek v impaktovaném periodiku evidovaném na WoS, dva články v časopisech uvedených v databázi Scopus a tři v recenzovaných časopisech.

V soutěži „ESOP – Excelentní Studentské Odborné Práce“ nebo v „Soutěži o cenu děkana NF VŠE“ uspěli studenti vedení členy KHD, konkrétně Bc. Daniel Veselý se seminární prací pod názvem „Výsledky znárodnění hutnictví železa v ČSR v letech 1949 – 1953“; dále například; Ing. Richard Suk s diplomovou prací pod názvem „Konzumní společnost jako hlavní faktor hospodářské expanze USA v 50. letech 20. století“; Ing. Tomáš Hataj s diplomovou prací pod názvem „Analýza vybraných dopadů politiky federální vlády USA na chudobu původních obyvatel během 70. a 80. let 20. století“; Bc. Vratislav Zámeš s bakalářskou prací pod názvem Měnová politika Federálního rezervního systému jako faktor vzniku Velké deprese a Velké recese v USA.

KREG publikovala v roce 2020 dvě monografie (monografie „Rural Development in the Digital Age: Exploring Neo-Productivist EU Rural Policy“ získala 1. místo v Ceně rektora VŠE 2020 za prestižní publikaci v kategorii knižní publikace), 2 články v časopisech, které jsou evidovány v databázi WoS – Journal Citation Reports s přiděleným nenulovým IF, dále 5 příspěvků ve sbornících ze zahraničních konferencí, které jsou evidovány ve světově uznávaných databázích (WoS, Scopus). Další publikace jsou plánovány na rok 2021, jeden článek do časopisu s nenulovým IF byl již přijat k publikování v tomto roce.

KAFE publikovala 1 sborník příspěvků z konference a 5 článků v databázích WoS a Scopus, z toho jeden s nenulovým impakt faktorem.

KAPR publikovala 1 recenzovaný článek a 2 příspěvky ve sbornících s mezinárodní účastí.

Vedle pedagogických pracovníků úspěšně publikují také doktorandi.

Na úrovni vedení NF VŠE je také pozitivně hodnocena skutečnost, že stoupá podíl akademických pracovníků na kvalitních publikacích, především článkách v impaktovaných časopisech, což se ve výsledku také projevuje ve větším počtu habilitačních a profesorských řízení na NF VŠE v posledních letech.

### 3. Závěr

Jako klíčový úkol, před kterým fakulta v příštích letech stojí, je připravit se na nové hodnocení prostřednictvím Metodiky 17+, která bere v potaz v modulu M2 (bibliometrická analýza) především publikace v prvním a druhém kvartilu (Q1 a Q2) žurnálů podle AIS. Zpracovaná SWOT analýza (viz příloha) by měla poskytnout podklad pro další směřování V a V, upřesnění priorit dalšího rozvoje a stanovení možných způsobů řešení slabých stránek, které omezují potenciál fakulty.

**Základem vědeckých výstupů jsou kvalitní lidské zdroje**, tedy akademičtí pracovníci, kteří mají potřebné know-how, čas, motivaci a prostředky věnovat se excelentnímu výzkumu.

**Jejich získání a motivace by mělo být prioritou NF v oblasti VaV:**

1. Získat se dají buď z vlastních zdrojů, tedy péčí o nadané studenty, nebo z externích zdrojů.

- a. Péče o nadané studenty a jejich zapojení bohužel zatím v excelentní výzkum ústí pouze zřídka, což je ovlivněno vícero faktory. Mezinárodní mobilita

studentů a jejich stáže na prestižních univerzitách mohou jejich kvalitě výrazně pomoci.

- b. Z externích zdrojů se dají získat pomoci mezinárodních výběrových řízení, která jsou nákladná a složitá na organizaci. Úspěch těchto řízení určuje do velké míry mezinárodní pověst hlavních postav instituce, spolu s jejich zkušenostmi a sítí kontaktů (viz dobré dosavadní zkušenosti s tímto přístupem na KEKE).
- c. Alternativně se dají získat na dobu určitou jako vědečtí hostující profesoři nebo post-doci (bez povinnosti učit), což je nicméně podmíněno jejich motivací (finanční odměnou nebo osobním rozvojem).

**2. Motivace se skládá převážně z dostatečného platového ohodnocení, osobního rozvoje, kvalitního pracovního kolektivu dalších vědeckých pracovníků a studentů, možností vlastního výběru témat výzkumu, administrativní podpory instituce a dostatku času.**

- a. Pro přilákání a udržení excelentních vědeckých pracovníků je nutné v současné době zajistit externí podporu pro dorovnání platu na evropskou/světovou úroveň, což je možné ze soukromých, nadačních nebo grantových zdrojů. Grantové zdroje jsou nejčastější volbou, mohou ale zabrat svou administrativou významnou část času řešitele a neřeší dlouhodobou perspektivu udržení pracovníka na instituci.
- b. Pracovní kolektiv je složité vybudovat, pokud se do instituce dostávají noví vědečtí pracovníci po jednom, přičemž vzájemná motivace a pomoc často hrají zásadní roli pro kvalitu vědeckých výsledků i života pracovníků. Všichni kvalitní výzkumníci na VŠE by o sobě měli vědět a pravidelně se setkávat, ať již formálně či neformálně. Soutěživost a tlak na výsledky se ukazují jako produktivní pouze do určité úrovně tlaku.
- c. Kvalitnímu výzkumu stojí často v cestě hodně administrativních úloh, jako jsou členství v komisích, psaní různých zpráv, ale i vyplňování spousty formulářů nebo třeba zajišťování kompletních formálních podkladů pro vedení účetnictví příslušných grantů. Ulehčení administrativní zátěže prospívá výzkumu.
- d. Kromě administrativních úloh zabírá čas výuka, kdy se v současném systému VŠE významně nahlíží na kvantitu provedených výukových výkonů a výrazně méně na kvalitu výsledku – kvalitu absolventů. Při řešení významných grantů by se poměr rozsahu výuky měl automaticky uzpůsobit, k čemuž je nutné nastavit systémový přístup na úrovni celé fakulty. Výzkum by se měl přestat vnímat jako „něco navíc“ ke standardní pedagogické činnosti, ale jako na integrální součást.



## Příloha č. 1

# SWOT analýza VaV aktivit a potenciálu NF VŠE Praha

## Silné stránky

- Zvyšující se počet akademických pracovníků řešících projekty GAČR, vč. zapojení zahraničních akademických pracovníků
- Rostoucí skupina excelentního výzkumu – publikující v Q1, Q2
- Laboratoř experimentální ekonomie (LEE)
- Nově akreditované PhD programy na dobu 10 let
- Akreditované habilitační a profesorské řízení
- Provádění hodnocení VaV činnosti kateder i akademických pracovníků
- Kvalitní publikační činnost řady akademických a vědeckých pracovníků (viz Ceny rektora VŠE, ocenění Hlávkovy nadace apod.)
- Etablovaná Research Seminar Series
- Know-how nabírání nových vědeckých pracovníků z mezinárodního trhu
- Spolupráce s FMV – Mezinárodní vědecké centrum

### Zkušenosti v mezinárodních VaV aktivitách

- Navázána spolupráce s prestižními vysokoškolskými institucemi v zahraničí
- Dlouhodobá a stabilní spolupráce s řadou významných zahraničních profesorů
- Účast v projektech financovaných z Visegrádského fondu a částečně i H2020

## Slabé stránky

- Rozdílná intenzita v publikační činnosti mezi akademickými pracovníky NF, kdy velká část pracovníků nevytváří adekvátní publikace (dlouhodobě je nutný důraz na sebeevaluaci)
- Omezená možnost motivace excelentního výzkumu na katedrách bez existující historie publikací
- Minimální aktivity v oblasti aplikovaného výzkumu (např. TAČR)
- Slabá aktivita doktorandů na mezinárodních konferencích a nevyužívání potenciálu pro networking (ovlivněno networkingem školitelů)
- nevyužívá se institut Post-doktorandských pozic (tj. krátkodobé pracovní místo pro zlepšení CV)
- Nízká úspěšnost ukončeného doktorského studia
- Absence jasnější vize do budoucnosti a jasná koncepce rozvoje vědy a výzkumu

### Slabé stránky ve vazbě na mezinárodní výzkum

- Zapojení do vědecko-výzkumné činnosti v prestižních mezinárodních grantech fakticky dlouhodobě chybí
- Nedostatečné administrativní zázemí pro řešení velkých VaV projektů v rámcových programech EU (např. H2020)
- Jazykové dovednosti administrativních pracovníků fakult a dalších souvisejících útvarů - právní, personální (celouniverzitní problém).

## Příležitosti

- Intenzivnější využití LEE pro aplikovaný výzkum
- Univerzitní financování VaV aktivit doktorandů v rámci ESF projektů (např. IGA-A)
- Potenciál PhD studijních programů v angličtině
- Rozšíření rozsahu témat disertačních prací ve vztahu ke spolupráci s aplikační sférou
- Možnost zapojení úspěšných absolventů PhD programů v činnosti NF, kteří však budou mít zkušenosti z externích institucí, ideálně v zahraničí
- Prohlubování spolupráce mezi katedrami a dalšími fakultami VŠE
- intenzivnější propagace výsledků VaV NF
- Otevřená výběrová řízení na všechny pozice, na výzkumné pozice mezinárodní výběrové řízení
- Intenzivnější využívání katalogu podpor
- Nová pozice pro podporu grantů – pomoc při jejich vyhledání, žádosti a administraci

### Zapojení v mezinárodním výzkumu

- Horizont Evropa 2021 – 2027, vč. dílčích podprogramů (např. Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships).
- Prosazovat a finančně podporovat excelenci ve výuce a výzkumu v oblasti studia EU, např. Program Jean Monnet

## Hrozby

- Posilování tlaku na financování vysokých škol ve vazbě na intenzitu VaV a počet prestižních publikačních výstupů evidovaných WoS v decilovém rozpětí nebo Q1/Q2
- Pokračující nízká a nekonkurenceschopná úroveň stipendií pro PhD studenty
- Zesilující administrativní zátěž pro akademické i vědecké pracovníky v souvislosti s VaV aktivitami a příslušnými projekty
- Demotivace excelentních vědeckých pracovníků a jejich odchod
- Najímání vlastních absolventů bez výraznějších zkušeností mimo VŠE či v zahraničí (tzv. academic inbreeding)
- Zvyšování objemu výuky na jednoho pracovníka